



Arend Ringenier.

Meedenken in risico's, die opdrachtgevers lopen. Het infrabedrijf van Roelofs in Den Ham is daarin duidelijk een van de koplopers. 'Jaren geleden hadden we die opvatting al en daar plukken wij nu de vruchten van', aldus directeur Arend Ringenier. Het wegenbouwbedrijf is het grootste en een van de vier poten van het op 1 juli 50 jaar geleden opgerichte bedrijf. De andere zijn Zandwinning, Planontwikkeling en Advies en Ontwerp: 'Veruit onze snelst groeiende tak.'

Roelofs denkt steeds nadrukkelijker mee in risico's en kansen

Gerhard Weitkamp is manager van de Wegenbouwtak. Hij is een schoolvoorbeeld van het personeelsbeleid dat oprichter Herman Roelofs altijd voor ogen stond en dat tot op de dag van vandaag wordt gehandhaafd. Weitkamp begon dertien jaar geleden bij Roelofs als hbo'er een leerwerktraject om vervolgens alle functies, waaronder grondwerker, te doorlopen en zich zo gaandeweg steeds hoger op te werken. De kracht van Roelofs zit hem in het feit dat de vier afzonderlijk opererende werkmaatschappijen dermate nauw samenwerken dat alle vormen van dienstverlening in eigen beheer kunnen worden aangeboden aan opdrachtgevers. Daardoor ontstaan win-win-situaties voor alle partijen.

Dat de Advies en Ontwerptak de snelst groeiende is, heeft daar ook alles mee te maken. Roelofs denkt letterlijk in alles mee voor opdrachtgevers en trekt daarmee alle zorgen naar zich toe: van ontwerp, via uitvoering tot het beheren van alle risico's van een project gedurende tal van jaren. 'Wij denken vanaf het begin innovatief mee waar het gaat om het toekomstige onderhoud van projecten die wij ontwerpen, uitvoeren en beheren. Het sluit heel goed aan bij het beleid dat overheden steeds meer voeren: afstoten van taken aan derden. Zo hebben wij een opdracht gekregen in Leek, waar we de complete infrastructuur van een groot bedrijventerrein hebben ontworpen, gerealiseerd en waar we gedurende tien jaren tevens verantwoordelijk zijn voor het complete onderhoud, aldus Weitkamp. Gerard Hoiting, manager Advies en Ontwerp: 'Dat dwingt je in de ontwerpfase nog strakker na te denken over alle consequenties van toekomstig gebruik, omdat je ook die verantwoordelijkheid geheel naar jezelf toe hebt getrokken. De mensen van ons bedrijf Advies en Ontwerp weten dat ons Wegenbouwbedrijf jarenlang aan een project vastzit met alle verantwoordelijkheden. Het tekent het denken in synergie. Dus in kansen.'

Zonnige toekomst

Volgens Ringenier zit in deze aanpak van Roelofs ook de verklaring dat hij en zijn managers de toekomst zonnig tegemoet zien ondanks de zware tijden die met name de bouwmarkt op dit moment

doorstaat. 'Wij zijn een heel goede partner voor overheden, semi-overheden en private partijen en infrastructuur en ontwikkeling van projecten is een blijvend proces.'

Een mooi voorbeeld van goede samenwerking met de overheid is de herinrichting van het centrum van Hardenberg. 'Dat is gedurende drie jaren behoorlijk op de kop gezet. Het is dan zaak te zorgen voor een goede communicatie met de direct betrokkenen.

Die communicatie hebben wij als uitvoerende partij volledig naar ons toegetrokken.

Zo benader je de beleving van zo'n proces ook totaal van de andere kant: de omgeving die het aangaat.

Dat vraagt een andere opstelling in de wijze waarop je een grootschalig project aanpakt. Diezelfde opstelling vragen we ook van onze onderaannemers en leveranciers en we hebben ervaren dat het goed werkt', aldus Weitkamp.

Herman Roelofs

Het was Herman Roelofs die op 1 juli 1960 een vrachtwagen aanschafte en als vervoerder van zand een eigen transportbedrijfje opzette. Als vervoerder ontdekte hij al vrij snel dat hij als ondernemer veel meer kansen kreeg als hij ook werkzaamheden ging vervullen met zand in het verlengde van transport. Hij nam projecten voor zijn rekening en bouwde binnen tien jaar een van de grootste grondverzetbedrijven in Oost-Nederland op. Zijn bedrijf was onder meer betrokken bij de aanleg van de weg van

Ommen naar Hoogeveen, grote delen van de A1 en de rondwegen Coevorden en Doetinchem.

Zandwinning

Eind jaren '70 werd Roelofs een allround wegenbouwbedrijf en begon het tevens met Zandwinning. Verantwoordelijk manager Gerard Schenkel voor Zandwinning: 'Vergunningen daarvoor konden in die tijd vaak nog met één A-kaart worden afgedaan. Tegenwoordig vergt het dat je tal van pro-



Gerhard Weitkamp.



Gerard Hoiting.

cedures doorloopt en je wordt geconfronteerd met voorschriften waarin je moet aangeven wat de beheerssituatie over twintig jaar wordt.' Op basis van dit soort aspecten is het logisch dat aan de tak Zandwinning tevens Planontwikkeling is gekoppeld. Roelofs voert zandwinning uit in combinatie met woningbouw, de ontwikkeling van bedrijventerreinen, energie- en waterbeheer, natuur en recreatie. 'Het gaat om een mengeling van functies en het is zoeken naar de juiste stapeling en inpassing. Gewonnen zand gaat naar de infrastructuur bij projecten in de omgeving, als je dieper graaft stuit je op industriezand dat gaat naar de beton-industrie en asfaltmolens.'

Planontwikkeling

Planontwikkeling is van oorsprong weliswaar gekoppeld aan Zandwinning van Roelofs maar ging zich in de loop der jaren ook steeds vaker richten op projecten van derden, veelal in samenwerking met gemeenten. Voorbeelden zijn de ontwikkeling van een recreatiepark met 150 woningen in het hogere marktsegment in samenwerking met het bouwbedrijf Van Wijnen in de gemeente Winterswijk en Timmerhuis voor de bouw van 115 woningen en de ontwikkeling van acht hectare bedrijventerrein in Vriezenveen. Zelf beschikt Roelofs overigens ook over de nodige hectares grond. Daarvan is 70 hectare uitgegeven en 300 in voorbereiding.

Advies en Ontwerp

Advies en Ontwerp, als geschreven de snelst groeiende tak van Roelofs, ontstond in de midden jaren '90. Steeds vaker ontdekte Roelofs dat opdrachtgevers er baat bij hadden ze geheel van vraagstukken te ontzorgen. Zo begon het bedrijf in Den Ham met het maken van ontwerpen voor wegenbouw. Dat nam een behoorlijke vlucht en al snel omvatte deze tak twaalf mensen. Inmiddels werken er 40 en gaat het om zeer gevarieerde specialisaties: water, riolering en ecologie, verkeer en vervoer, milieu en energie en beheer en onderhoud. Manager Gerard Hoiting: 'Omdat we het van groot belang vinden dicht bij de opdrachtgever te staan, beschikken we inmiddels over aantal bijkantoren: in Stadskanaal, Steenwijk en Veenendaal. De kantoren trekken ieder op zich steeds meer werk aan en het gevolg is een flinke aanwas



Gerard Schenkel.

van nieuwe mensen, die de dienstverlening op een steeds hoger niveau weten te tillen. Onze tak denkt steeds nadrukkelijker in kwaliteit, over werken in oplossingen en het nemen van verantwoordelijkheden.'

Denken in kwaliteit

Denken in kwaliteit is de erfenis die oprichter Herman Roelofs duidelijk heeft achtergelaten toen hij in 2000 terugtrad als directeur en direct leidinggevende. Arend Ringenier, al vanaf 1977 werkzaam bij het bedrijf, nam met een wederzijds zeer goed gevoel het stokje van hem over. Roelofs was begin jaren '90 een van de eerste in zijn soort die aan kwaliteitsbeleid deed en daartoe tal van certificaten binnenhaalde. Zowel de producten die het bedrijf leverde als de organisatie wilde hij perfect op orde hebben. Met name deze wijze van denken legde de basis voor de verdere ontwikkeling en het ontstaan van de enerzijds volledig zelfstandig opererende werkmatschappijen, die vooral denken in de synergie van het nauw samenwerken. Wellicht is het project Eeserwold in Steenwijk wel het mooiste voorbeeld waarbij alle vier takken van Roelofs nauw betrokken zijn. Het gaat om de ontwikkeling rondom een zandwinningsproject van een 200 hectare groot gebied, waar vanaf 2007 onder meer woningbouw in combinatie met recreatie en de ontwikkeling van bedrijventerreinen worden gerealiseerd vanuit een zeer duurzaam beginsel. Maar er zijn met gemak tientallen andere prachtige projecten te bedenken waar de synergie van samenwerken volledig tot zijn recht komt.

Met name deze wijze van denken legde de basis voor de verdere ontwikkeling en het ontstaan van de enerzijds volledig zelfstandig opererende werkmatschappijen, die vooral denken in de synergie van het nauw samenwerken. Wellicht is het project Eeserwold in Steenwijk wel het mooiste voorbeeld waarbij alle vier takken van Roelofs nauw betrokken zijn. Het gaat om de ontwikkeling rondom een zandwinningsproject van een 200 hectare groot gebied, waar vanaf 2007 onder meer woningbouw in combinatie met recreatie en de ontwikkeling van bedrijventerreinen worden gerealiseerd vanuit een zeer duurzaam beginsel. Maar er zijn met gemak tientallen andere prachtige projecten te bedenken waar de synergie van samenwerken volledig tot zijn recht komt.

Jubileumfeest

Herman Roelofs is anno 2010 als lid van de Raad van Commissarissen nog altijd zeer nauw betrokken bij de huidige ontwikkeling van zijn geesteskind. Hij zal met gepaste trots rond 1 juli met het gezamenlijke personeel, thans rond de 220 personen, het glas heffen tijdens een dikverdiend groot-schalig gouden jubileumfeest.



Het project Eeserwold in Steenwijk.

Roelofs
Dorpsstraat 20
Postbus 12
7683 ZG Den Ham

t. 0546 67 88 88
f. 0546 67 28 25
e. info@roelofsgroep.nl
i. www.roelofsgroep.nl